

propulsez votre entreprise dans l'ère numérique


CERTIFICAT
TRANSFORMATION DIGITALE
DES ORGANISATIONS

early
makers

em
lyon
business
school

en partenariat avec





I wake up early.
I capture a thousand
ideas, shake and share them,
focus and turn good ones
into opportunities.

I move forward to make it
happen, try, fail, do it again,
make it work and improve it
with the help of others.

I am more
than an entrepreneur.
I am a **maker.**

emlyon business school & Visiativ : une approche stratégique et pragmatique des enjeux du digital

emlyon business school

Nous opérons dans une économie de la connaissance où l'essentiel du savoir est en accès libre; dans une économie de l'innovation où transformations et disruptions remodelent les facteurs de croissance ; dans une économie de la relation et de l'immédiateté où réactivité et collaboration sont les nouveaux points cardinaux de la création de valeur partagée.

Face à ces mutations, emlyon business school déploie sa vision de l'école : un lieu polymorphe qui joue le rôle d'un connecteur plutôt que d'un pourvoyeur de contenu.

En immergeant ses étudiants, participants et partenaires dans un environnement de makers, emlyon business school génère une dynamique collaborative fructueuse et un écosystème fertile.

L'enjeu: construire l'avenir. Les moyens: une démarche ouverte, davantage orientée vers l'expérimentation et définitivement pragmatique, comme l'inspire encore le mouvement des **makers**.

Etre un maker aujourd'hui, c'est être entrepreneur de son existence, savoir passer du Do It Yourself au Dot It Together, en cultivant l'anticipation. Maker et early mover à la fois: l'entrepreneur emlyon est un early maker.

Visiativ

Fort d'une expérience de plus de 25 ans dans le domaine du logiciel, le Groupe Visiativ accompagne les PME et ETI dans leur mutation digitale. En associant les capacités d'innovation offertes par l'offre 3DEXPERIENCE proposée par Dassault Systèmes, à sa plateforme collaborative et sociale, Moovapps, Visiativ apporte une réponse unique aux entreprises qui souhaitent dynamiser leur innovation, réinventer la proximité client et mobiliser leurs collaborateurs. Ces solutions métiers interviennent tout au long de la chaîne de valeur et permettent ainsi aux entreprises de décloisonner les flux entre directions métier et de s'ouvrir à leur écosystème.

En s'associant à emlyon business school, Visiativ souhaite faciliter la transition des entreprises vers l'économie numérique en partageant son expertise terrain tout au long du programme.

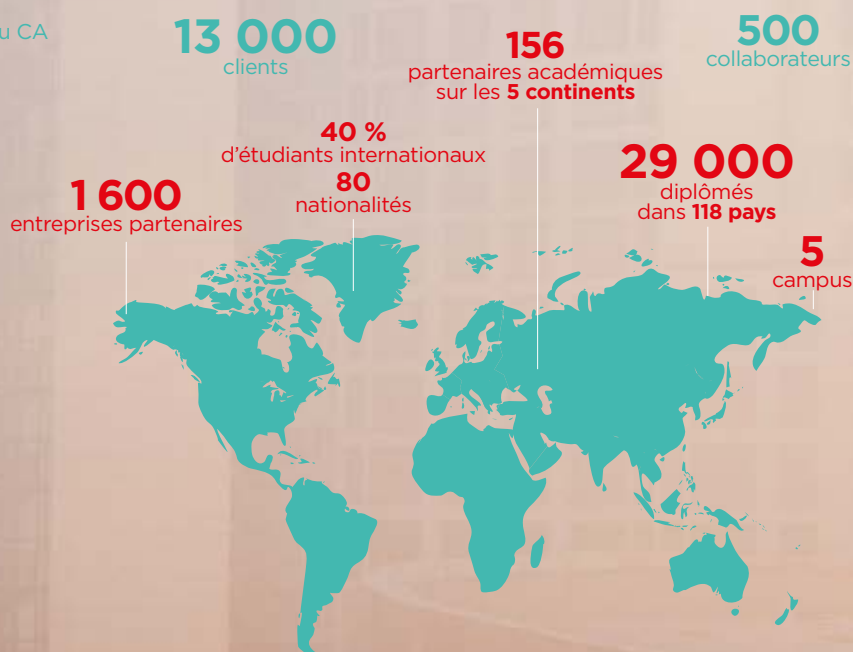
Les études de cas concrets d'entreprises ayant réussies leur transformation numérique, ainsi que des témoignages d'experts viendront alimenter le cursus de formation pour mettre en lumière les bonnes pratiques et les évolutions du marché.

chiffres clés

Visiativ

- entre 4 et 5M€ d'investissements en R&D chaque année
- une croissance de 67% du CA en 2015

emlyon business school



- emlyon business school fait partie des 1% de business schools bénéficiant de la triple accréditation à travers le monde



Transformation Digitale des Organisations



“We are moving from a world in which the big eat the small to a world in which the fast eat the slow.”

Klaus Schwab, président et fondateur du World Economic Forum de Davos

L'ère du digital révolutionne notre monde. Il serait devenu **VUCA pour Volatility, Uncertainty, Complexity, Ambiguity.**

Rien n'est plus stable dans la durée et les entreprises traditionnelles doivent redoubler d'efforts pour **être agiles et s'adapter à cette nouvelle loi de l'évolution.**

Les **pure players** ajoutent une nouvelle forme de **concurrence**, questionnant les modèles économiques de ces organisations classiques.

Face à cette complexité, **comment les dirigeants doivent-ils élaborer leur stratégie, mener leurs actions et manager leurs équipes** alors que les rapports entre individus, entre organisations et même entre individus et organisations ont complètement changé ?

Le **certificat Transformation Digitale des Organisations** permet aux participants de répondre à ces questions et d'identifier les opportunités potentielles issues de la transformation numérique sur lesquelles ils pourront **construire l'avenir.**

en rejoignant le certificat **Transformation Digitale des Organisations**, vous pourrez...

1 Développer votre culture digitale



Comprenez les technologies digitales et mesurez leurs implications dans votre environnement d'affaires

2 Changer de regard stratégique



Expérimentez de nouvelles pratiques business et managériales inhérentes aux transformations numériques

3 Challenger votre business model



Modifiez les perceptions et formulez une stratégie d'entreprise en adéquation avec les nouvelles règles du jeu de votre écosystème digital

4 Identifier et soutenir l'innovation



Maîtrisez les sources de ruptures et les impacts de ces innovations pour anticiper et en saisir les opportunités business

5 Faire évoluer l'organisation



Renforcez votre position d'acteur du changement et mobilisez vos équipes en plaçant l'intelligence collective au cœur des systèmes d'interaction

architecture du programme



1 Culture digitale



Pour mieux comprendre cette révolution digitale, les participants analysent les technologies majeures du monde numérique afin d'être en mesure d'identifier les nouvelles règles du jeu business :

- **Big Data,**
- **Internet of Things,**
- **Robotique...**

Aussi bien des dirigeants déjà impliqués dans la transformation digitale de leur organisation, que des pure players ou encore des experts Visiativ apportent des **témoignages concrets sur le déploiement de ces technologies numériques.**

2 New business models



Le digital offre des opportunités pour **transformer une industrie ou une filière** en passant d'une vision de la chaîne de valeur à un écosystème bien plus large grâce au numérique.

Ce changement de paradigme implique de **nouveaux modes d'interaction** entre les acteurs de cet écosystème digital.

Ce module amène à repenser les fondements des filières traditionnelles et à décrypter les nouvelles formes de collaboration.

Les participants découvrent des **modèles stratégiques innovants** en rupture avec les schémas d'affaires existants.

3 Innovation



A l'origine de ces nouveaux business models, les **innovations de rupture** peuvent prendre différentes formes. Mais comment savoir lesquelles seront porteuses dans l'avenir ? Comment prendre la bonne décision lorsqu'il est impossible de prédire le futur ?

Ce module permet aux participants d'adopter **les principes de l'effectuation** pour surmonter les incertitudes de l'entrepreneur et avancer dans la réalisation d'un projet.

Les participants intègrent aussi de **nouvelles méthodologies de pilotage de projets et de résolution de problèmes.**

4 Organisation



La révolution numérique fait émerger de **nouveaux comportements au sein des organisations** et créent de **nouvelles formes d'interactions.**

Il s'agit pour les participants d'identifier leurs **modes de fonctionnement individuels** pour s'adapter à ces **nouveaux processus de collaboration.**

Les apports de la **neuroscience** permettent de comprendre les impacts de la transformation digitale dans le système cérébral et d'**entraîner le cerveau humain** à une certaine plasticité : penser autrement dans ces nouveaux contextes.

5 Expérimentation



Ce module est **proposé en clotûre de certificat.** Il permet de s'immerger et de s'inspirer des méthodes et comportements déployés dans l'univers des start-up technologiques.

Tel un voyage d'études, ce **«start up» tour** amène les participants à changer de regard sur leur propre activité en se confrontant au monde des start up et des hacktivateurs.

méthodes pédagogiques adaptées et innovantes

emlyon business school propose de développer vos compétences au travers d'un **enseignement de nouvelle génération**, qui associe la production et la diffusion d'une **recherche académique d'excellence**, l'élaboration de **parcours d'apprentissage innovants** (combinant présentiel, distanciel, et experientiel), et le développement d'une **pédagogie par l'action** qui favorise les discussions (études de cas et mise en situations diverses).

Afin d'**ancrer ces apprentissages dans la réalité**, soit vous réalisez/analysez une expérimentation dans votre contexte professionnel. Soit vous formulez une proposition de plans d'action à déployer dans votre organisation à l'issue de chaque module.

Cette formation est **déclinable en intra-entreprise** pour s'adapter aux enjeux de transformation de votre entreprise.

"Ce programme de transformation s'adresse à tous ceux qui veulent maîtriser la nouvelle économie, agir sur les leviers de performance et devenir des innovateurs de la numérisation des organisations."

— **Bernard BELLETANTE** // Directeur Général d'emlyon business school



"Ce programme va être essentiel pour toutes les directions qui souhaitent réussir et accompagner la transformation numérique dans leur entreprise. Il allie la culture du numérique à l'évolution des modèles de management pour donner aux participants toutes les clés pour intégrer le digital dans la stratégie d'entreprise et garantir ainsi son développement."

— **Laurent FIARD** // PDG du Groupe Visiativ et président du MEDEF Lyon-Rhône



passerelle vers un Executive MBA

emlyon business school défend l'idée de **parcours individualisés et pensés dans la durée**. Le certificat Transformation Digitale des Organisations offre ainsi la possibilité de **capitaliser des crédits** pour permettre aux participants de poursuivre leur développement des compétences **vers un Executive MBA**. La passerelle approfondit les axes suivants :

- Les leviers de prise de décisions stratégiques et les enjeux financiers
- Le numérique à l'échelle d'une activité : Marketing et Supply chain
- L'ouverture sur le monde (immersion internationale)

L'Executive MBA emlyon en bref

- **n°2** en France et n°14 en Europe. Classement international Ivy Exec 2017
- **n°10** au monde pour la progression de carrière. Classement Financial Times dec. 2016
- proposé sur **les campus de Paris et de Lyon**
- un fort accent sur l'**entrepreneuriat et l'innovation**

critères d'admission EMBA

- Diplôme Bac+4 ou équivalent, avec possibilité de VAP
- 7 ans d'expérience professionnelle
- TOEIC minimum 850



Appréhender • Anticiper • Agir

LE RENDEZ-VOUS DES DIRIGEANTS
qui construisent l'entreprise de demain

En tant que participant du certificat «Transformation Digitale des Organisations», intégrez la **communauté Entreprise DU FUTUR**, une plateforme sociale **réservée aux dirigeants d'entreprises et membres de comité exécutif**, intéressés par la transformation numérique.

Participez aux **nombreux événements physiques et digitaux** pour échanger les expériences et les bonnes pratiques dans ce contexte de révolution digitale.

www.entreprisesdefutur.com

la complémentarité, pour une vision à 360°

parmi les intervenants emlyon business school

Philippe SILBERZAHN

Professeur chercheur, spécialiste de la stratégie, de l'entrepreneuriat et de l'innovation. Ses travaux portent sur la façon dont les organisations gèrent les ruptures et les situations d'incertitude radicale. Il a plus de vingt ans d'expérience comme entrepreneur et dirigeant d'entreprise.



Clément LEVALLOIS

Professeur spécialiste de l'analyse de données (data mining), visualisation de données, text mining et analyse de réseaux. Il est le concepteur du 1^{er} MOOC gratuit et ouvert à tous sur le développement d'applications mobiles multi-plateformes.



Margherita PAGANI

Professeur chercheur, spécialiste du marketing numérique, du comportement des consommateurs et des nouvelles technologies. Ses thèmes d'intervention portent sur les médias sociaux, le marketing mobile et les dynamiques de créations et de capture de la valeur dans les écosystèmes numériques.



parmi les intervenants visiativ

Olivier STEPHAN

Au cours de son parcours dans des grands groupes tels que Bouygues Telecom et SEB, Olivier a exercé différentes missions dans la finance et le développement des entreprises. Son expérience de plus de 25 ans lui permet d'avoir une vision globale de l'évolution du marché et des modèles économiques.



Olivier BLACHON

Actuellement responsable du Business Development, Olivier a intégré le groupe en 1989, 2 ans après sa création. Olivier a accompagné l'évolution du groupe pendant ces 27 dernières années. Sa connaissance du marché des PME/ETI industrielles est essentielle dans ce développement.



Jérémy DONZEL

Diplômé en management de l'innovation, il complète son parcours au sein de start-ups dans le web. Immérgé dans le digital au cours de ses diverses fonctions marketing, il est un expert sur les évolutions qu'apportent le numérique auprès de l'écosystème de l'entreprise.



snapshot

Le programme en bref

Durée :
15 jours

Fréquence :
3 jours par mois pendant 5 mois

Lieu :
Lyon ou Paris

Dates :
Plusieurs rentrées dans l'année, nous consulter.

Profils

Managers et cadres dirigeants souhaitant engager leur entreprise dans un processus de transformation digitale ou contribuer à cette transformation :

- Directeur de business unit, de filiale, cadre dirigeant de PME/ETI,
- Directeur des systèmes d'information, Chief Digital Officer, Responsable de la digitalisation, Chef de Projet Digital, Responsable Marketing Digital...
- Consultant en stratégie.

Frais pédagogiques

10 500 € HT

Prix comprenant l'ensemble des frais pédagogiques.
(*hors frais de déplacement, d'hébergement et de restauration pendant la formation et le learning trip).

Aide au financement

Le certificat Transformation Digitale des Organisations permet de valider des blocs de compétences de l'Executive MBA, formation éligible au CPF (code COPANEF N° 9572) , inscrite au RNCP niveau I, intitulée Certification Professionnelle « Dirigeant d'Entreprise ».

Contact

tdo@eml-executive.com

emlyon business school NOS CAMPUS

LYON . SHANGHAI . SAINT-ETIENNE . CASABLANCA . PARIS

Retrouvez le programme TDO à

LYON-ECULLY
23 avenue Guy de Collongue
CS 40203
69134 Ecully cedex - FRANCE

PARIS
15 boulevard Diderot
75012 Paris - FRANCE

@visiativ

@emlyon

Formation continue opérée par



&



 Découvrez nos campus avec google street view



affiliée à



ambassadeur

